



00143960

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE  
AGÊNCIAS REGULADORAS - ABAR,  
REALIZADA NO DIA 18 DE DEZEMBRO DE  
2025.**

Aos dezoito dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e cinco, às 11 horas e 02 minutos (Horário de Brasília) na modalidade on-line, aconteceu a Reunião da Assembleia Geral Ordinária da ABAR. Estiveram na reunião os seguintes presentes: Sr. Adir Faccio (Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS); Sr. Alexandre Ventorim (Agência de Regulação de Serviços Públicos do Espírito Santo - ARSP - ES); Sr. Alfredo Barros (Agência de Regulação e Controle de Serviços Públicos - ARCON – PA); Sra. Camila da Silva Ferraz (Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de Alagoas - ARSAL – AL); Sr. Carlos Alberto de Assis (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos do Mato Grosso do Sul – AGEMS - MS); Sr. Dalto Favero Brochi (Agência Reguladora dos Serviços de Saneamento das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá – ARES – PCJ); Sra. Fernanda Rudnik (ARTESP - Agência Reguladora de Transporte do Estado de São Paulo); Sr. Fred Maranhão (Agência Reguladora de Pernambuco – ARPE); Sr. Ivo Lima (Agência Reguladora do Paraná - AGEPAR); Sr. José Otávio Maia de Vasconcelos (Agência de Regulação do Estado da Paraíba - ARPB – PB); Sr. Leonardo Goes Silva (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico - ANA); Sr. Luiz Hamilton Santana de Oliveira (Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de Sergipe - AGRESE - SE); Sr. Mauro Henrique Moreira (Agência Nacional de Mineração - ANM); Sr. Matias Gonsales Soares (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos do Mato Grosso do Sul – AGEMS - MS); Sra. Rejane Monteiro (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos do Mato Grosso do Sul – AGEMS - MS); Sr. Ricardo Lasmár (Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados e Contratados do Estado do Amazonas - ARSEPAM – AM); Sr. Sílvio Diniz (Associação Brasileira de Agências Reguladoras – ABAR); Sr. Stefani Matos (Agência Reguladora de Serviços de Abastecimento de Água e de Esgotamento Sanitário do Estado de Minas Gerais - ARSAE – MG); Sr. Vicente Melo Estrela de Medeiros (Agência de Águas do Estado de São Paulo - SP Águas); Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides (Associação Brasileira de Agências Reguladoras - ABAR); e o Sr. Wagner Gomes (Agência Goiana de Regulação - AGR). Dando início formalmente aos trabalhos, o Presidente da Associação Brasileira de Agências Reguladoras – ABAR, Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides, saudou os presentes e deu as boas-vindas a todos. Em seguida, passou a palavra ao

Sr. Sílvio Diniz, o qual, apresentou qual seria a deliberação da pauta do dia, composta pelos seguintes itens: 1. Proposta Orçamentária 2026 ABAR – Apreciação e Deliberação 2. Plano de Ação 2026 ABAR – Apreciação e Deliberação 3. XIV Congresso Brasileiro de Regulação – Informes Gerais 4. Outros Assuntos. O Sr. Sílvio Diniz (Associação Brasileira de Agências Reguladoras – ABAR) cumprimentou a todos e informou que a reunião de diretoria realizada no dia anterior, 17 de dezembro, discutiu e aprovou a Proposta Orçamentária 2026 ABAR. Informou que o planejamento contempla apenas o reajuste pelo IPCA acumulado nos últimos doze meses, aprox. 5%. Assim, os valores propostos são: R\$ 33.450,00 para agências federais e estaduais; R\$ 24.800,00 para agências municipais e intermunicipais sediadas em municípios com mais de 200 mil habitantes; e R\$ 12.360,00 para agências municipais sediadas em municípios com menos de 200 mil habitantes. Esclareceu que, considerando o número de associados, atual, a receita estimada com anuidades totaliza R\$ 1.945.080,00. Acrescentou que a previsão total de receitas para 2026, incluindo rendimentos financeiros, receitas de serviços, inscrições e eventos de capacitação, é de R\$ 3.925.080,00. Ressaltou que eventuais adequações poderão ser realizadas ao longo do exercício, mantendo o equilíbrio financeiro da entidade, com prestação de contas mensal disponibilizada no site da ABAR. Apresentou o Plano de Ação 2026, com a previsão de realização de 20 cursos on-line nas áreas demandadas pelas Câmaras Técnicas, bem como quatro rodadas das Câmaras Técnicas ao longo do ano, sendo a primeira entre os dias 23 e 27 de março, em Vitória (ES), em formato híbrido; a segunda em junho, a terceira em setembro; e a quarta em novembro, todas em formato on-line. Informou, ainda, a realização do 3º Encontro Nacional das Agências Reguladoras, previsto para ocorrer em Brasília, entre os dias 12 e 14 de maio de 2026. Sílvio mencionou que, no segundo semestre, no mês de agosto, será realizado o III Encontro Nacional dos Contadores de Saneamento Básico, promovido pela ABAR em ação conjunta com a ARSESP, SP Águas e ARES-PCJ, agências associadas à ABAR no Estado de São Paulo, voltado à temática da contabilidade aplicada ao saneamento. Destacou que, além dos eventos mencionados, o Plano de Ação da ABAR contempla a manutenção das redes sociais institucionais, a promoção de cooperação técnica e a execução de convênios já firmados com instituições como FGV Direito, CENESP de Rio Claro, entre outras entidades com as quais a ABAR mantém parcerias. Apresentou, por fim, dados consolidados das atividades de 2025, informando a realização de 54 eventos, com a participação total de 6.593 pessoas em eventos presenciais e on-line; 1.830 participantes em cursos on-line e eventos especiais ao vivo; 2.394 participantes nas rodadas das Câmaras Técnicas; 1.641 participantes no Congresso realizado no final do mês de novembro; e cerca de 730 visualizações nos webinars. Ressaltou que essas

entregas constituem contrapartida direta às contribuições realizadas pelas agências associadas à ABAR. O Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides (ABAR) apontou que finalizaram os pontos 1 e 2, e perguntou se havia dúvidas. O pleno da Assembleia Aprovou a Proposta Orçamentária e o Plano de Ação 2026 da ABAR. O Sr. Vinícius Benevides (ABAR) cumprimentou a diretoria e as câmaras técnicas que ajudaram muito em relação aos dois itens deliberados. O Sr. Sílvio Diniz (ABAR) retomou a palavra e iniciou a deliberação do item de pauta 3. Informou que os compromissos assumidos para a realização do evento foram cumpridos. Destacou as qualidades da cidade do Rio de Janeiro, ressaltando, contudo, as dificuldades encontradas em relação à disponibilidade de espaços adequados o porte do Congresso, especialmente quanto à quantidade de salas, estandes e à expectativa de público, uma vez que as opções se concentraram nas regiões da Barra da Tijuca e Jacarepaguá. Ressaltou a importância de que a definição do local para a edição de 2027 seja realizada com a maior antecedência possível, considerando aspectos logísticos como transporte terrestre e aéreo, capacidade hoteleira, conforto, acessibilidade e proximidade de aeroportos e hubs, fatores essenciais para um evento dessa dimensão. Esclareceu que a equipe executiva atua em conformidade com as orientações da Presidência, da Diretoria da ABAR e dos associados, colocando-se à disposição para executar as decisões que forem deliberadas. Informou, ainda, que não houve registro de ocorrências relacionadas à segurança durante o evento, tampouco intercorrências relevantes quanto à hospedagem, deslocamento dos participantes ou execução da programação, tendo o evento transcorrido de forma tranquila. Destacou que os trabalhos técnicos foram devidamente avaliados, os prêmios entregues e que o Congresso foi considerado exitoso, com lições aprendidas que serão levadas para a próxima edição. Por fim, reforçou a necessidade de que a decisão sobre o local do próximo Congresso seja tomada preferencialmente no primeiro semestre de 2026, a fim de permitir comparações e planejamento adequado. Informou, ainda, que o evento contou com a participação de 277 palestrantes, que contribuíram para a troca de experiências e o êxito da programação, e colocou-se à disposição para esclarecimentos ou manifestações adicionais dos presentes. O Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides destacou a expressiva participação internacional no Congresso, com a presença de representantes de diversos países. Ressaltou a participação da Presidente da Rede de Reguladores dos Serviços de Água e Saneamento dos Países de Língua Oficial Portuguesa (LusoReg), que também preside a Entidade Reguladora dos Serviços de Água e Resíduos de Portugal (ERSAR), Sra. Vera Eiró, bem como representantes de países africanos de língua portuguesa e de outras regiões do mundo. Enfatizou a importância do fortalecimento das relações internacionais da ABAR, destacando sua atuação em entidades como a

ADERASA, o Conselho Latino-Americano da Água e a própria LusoReg, nas quais a ABAR ocupa cargos de diretoria. Informou, ainda, que o Brasil sediará, no próximo ano, o evento da Rede Internacional de Organismos de Bacia (RIOB), a ser realizado no Rio de Janeiro, no mês de junho, resultado de um processo competitivo internacional, no qual a candidatura brasileira foi bem-sucedida em razão da união das instituições nacionais. Apresentou dados do Congresso, ressaltando números recordes, com a realização de 74 painéis e a apresentação de 356 artigos, superando edições anteriores. Agradeceu a todas as agências associadas pelo empenho, pelos patrocínios, pela organização de painéis e pelo esforço para viabilizar a participação de suas equipes, reconhecendo as dificuldades enfrentadas por algumas instituições e manifestando satisfação com o êxito do Congresso. Por fim, abriu a palavra aos presentes para manifestações. O Sr. Mauro Henrique Moreira (Agência Nacional de Mineração – ANM) cumprimentou a todos e agradeceu a oportunidade de se manifestar. Apresentou desculpas pela não participação da ANM no evento, esclarecendo que a ausência não foi uma decisão confortável, mas decorreu de questões orçamentárias, conforme mencionado pelo presidente no início da reunião. O Sr. Dalto Favero Brochi (Agência Reguladora dos Serviços de Saneamento das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá – ARES – PCJ) parabenizou toda a equipe da ABAR pela realização do Congresso, destacando o trabalho árduo e o elevado nível de excelência atingido. O Sr. Carlos Alberto de Assis (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de MS – AGEMS) cumprimentou a todos e desejou Feliz Natal. Parabenizou pela realização do congresso, destacando sua relevância e aplicabilidade, mencionando que as experiências poderão ser aproveitadas na AGEMS no próximo ano. Colocou-se à disposição da ABAR para contribuir com o aprimoramento contínuo da regulação no Brasil. O Sr. Fred Maranhão (Agência Reguladora de Pernambuco – ARPE) comentou que, em sua avaliação pessoal sobre a evolução das percepções nos congressos, os participantes geralmente iniciam no estágio do otimismo, passando ao entusiasmo durante a realização do evento. Observou que os números preliminares indicam que os participantes chegaram ao estágio da euforia. Finalizou desejando que todos sigam juntos para o próximo congresso. O Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides (ABAR) agradeceu pelas gentis palavras. O Sr. Adir Faccio (Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS) cumprimentou a todos os presentes e parabenizou a organização pelo Congresso, destacando o empenho de todos que trabalharam diretamente em sua realização, bem como de todos os participantes. Ressaltou, de forma especial, a atuação das agências do Rio de Janeiro, que não mediram esforços para o sucesso do evento. Por fim, manifestou o desejo de que, nos próximos eventos, haja ainda mais união e fortalecimento, possibilitando as melhorias necessárias e o

crescimento contínuo de nossos eventos. O Sr. Vinícius Benevides (ABAR) passou ao último item da pauta, "Outros Assuntos". Informou que a ABAR contratou um consultor para tratar da implantação do Centro de Estudos Brasileiro de Regulação. Esclareceu que a criação do referido Centro já está prevista no Estatuto da entidade e que, no ano anterior, foi realizada alteração estatutária que permite à ABAR inclusive oriundos de programas públicos voltados à capacitação. Acrescentou que o Centro de Estudos terá CNPJ próprio, possibilitando o recebimento de recursos de terceiros e a formalização de parcerias com instituições como a Fundação Getúlio Vargas (FGV), bem como com outros institutos e entidades privadas. Informou, ainda, que a implantação do Centro está prevista para o próximo ano, com proposta de início no mês de maio, em razão do calendário institucional. O Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides (ABAR) afirmou, ainda, que a entidade é atualmente a maior referência em capacitação em regulação, razão pela qual se justifica a criação do Centro de Estudos. Informou também que estão sendo analisados temas como inteligência artificial, inovações tecnológicas e mudanças climáticas. Nesse contexto, informou que foi convidado o Diretor Matias Gonsales, da Agência Reguladora do Estado de Mato Grosso do Sul, para assumir a direção da nova Câmara Técnica, convite que foi aceito pelo referido diretor. Informou que a estrutura atual conta com nove diretores, tendo sido proposta a ampliação para onze diretores, com o objetivo de adequar o número de diretores ao quantitativo de Câmaras Técnicas. A proposta foi colocada em votação, sendo aprovada por unanimidade pelos presentes. O Sr. Matias Gonsales Soares (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos do Mato Grosso do Sul – AGEMS - MS) se apresentou, relatando sua trajetória profissional. Destacou que, na Agência, estão investindo em tecnologias como *blockchain* e que deseja contribuir, compartilhando informações para o crescimento conjunto. Informou que o próximo passo será reunir as agências participantes da nova Câmara Técnica. Colocou-se à disposição para promover a sinergia entre os trabalhos, especialmente nas áreas de inteligência artificial, inovações tecnológicas e mudanças climáticas. Ao final, agradeceu pelo convite para participar da iniciativa. O Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides (ABAR) informou que atualmente a ABAR conta com 71 agências reguladoras associadas, incluindo federais, estaduais e municipais/intermunicipais, e que existem solicitações de adesão de novas agências. Destacou que as agências reguladoras federais permanecem em número reduzido, atualmente, 12 agências, atendendo a toda a população do país. Ressaltou que há um grande número de municípios (5.500) e que, no cenário atual, o voto de um município com pequena população tem o mesmo peso que o de uma grande agência, o que demanda ajuste de representação. Informou que está sendo realizado estudo detalhado de "sopesamento" para equacionar a representação de forma

equilibrada, garantindo a participação de todos os municípios e agências, sem prejudicar nenhuma unidade, de modo que o crescimento da ABAR seja ordenado e sustentável. Prevê-se a realização de uma Assembleia Geral Extraordinária no primeiro trimestre do próximo ano, após a conclusão dos estudos. O Sr. Vinícius fez ainda um paralelo com o Congresso Nacional, explicando a diferença entre o modelo de representação do Senado e da Câmara dos Deputados, para fundamentar a análise de proporcionalidade a ser adotada na ABAR. Adicionalmente, propôs a criação de uma Câmara de Assuntos Minerários ou de Mineração, seguindo a estrutura governamental, e convidou o Sr. Mauro Henrique Moreira de Sousa para atuar como coordenador da nova câmara. O Sr. Mauro Henrique Moreira (Agência Nacional de Mineração - ANM) agradeceu e disse que podem contar com ele. O Sr. Vinícius agradeceu a aceitação da missão pelo Sr. Mauro e reiterou o objetivo de fortalecer a coordenação e a integração das Câmaras Técnicas dentro da ABAR. Por fim, agradeceu o empenho do Sr. Sílvio na Secretaria Executiva da ABAR, bem como a dedicação de toda a equipe. Desejou a todos um Feliz Natal e um próspero Ano Novo, reforçando o compromisso de continuar na luta pelo fortalecimento da regulação no país. Nada mais havendo a tratar, e após os devidos agradecimentos pela presença de todos, a reunião foi oficialmente finalizada às 12 horas e 32 minutos. Para constar, lavrou-se a presente Ata, que vai assinada por mim, Sr. Vinícius Fuzeira de Sá e Benevides, Presidente da Associação Brasileira de Agências Reguladoras – ABAR, pelo secretário executivo Sílvio Diniz.

Brasília, 18 de dezembro de 2025.

**Silvio Humberto Viana Diniz:31767729 120**

Assinado de forma digital por Silvio Humberto Viana Diniz:31767729120  
Dados: 2026.01.05 14:50:06 -03'00'

SILVIO DINIZ

Secretário Executivo e Financeiro da ABAR

VINICIUS FUZEIRA DE SA E BENEVIDES:25754777787  
Assinado de forma digital por VINICIUS FUZEIRA DE SA E BENEVIDES:25754777787  
Dados: 2026.01.05 11:18:30 -03'00'

VINÍCIUS FUZEIRA DE SÁ E BENEVIDES

Presidente da ABAR

**CARTÓRIO DO**  
Município de Brasília

**2º** Ofício de Registro Civil, Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas de Brasília  
CRS:504 - Bloco A - Loja 718 - Asa Sul - Brasília - DF - CEP:70331-1515  
www.cartorioabrazilia.com.br - contato@cartorioabrazilia.com.br - (61) 3214-5900  
Jesse Pereira Alves - Oficial Registrador

**AVERBAÇÃO EM PESSOA JURÍDICA**

Averbado as margens do registro nº 00000006624, livro nº AD26, tolna nº 215, registrado em 12/01/2026.  
Averbação nº 76.  
Protocolo nº C0000143960.  
Selo digital: TJDFT20260220009826YRHX

Copie o selo digital em [www.tjdft.jus.br](http://www.tjdft.jus.br), ou aposite o selo digital do seu celular para o QRCode ao lado.



Cartório do 2º Ofício de Registro Civil, Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas de Brasília-DF  
Ingrid Thalita Alves Lopes Timo  
Oficiala Substituta