



em cooperação com



Fundação Escola de  
Sociologia e Política  
de São Paulo.

RECONHECIMENTO DESDE 1933

## RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS



Elaboração de estudos visando avaliar e propor modelos de regulação relativos ao manejo dos resíduos sólidos urbanos em parcerias público-privadas em diversos municípios brasileiros.

# SUMÁRIO

- . Introdução
- . Egis
- . FESPSP
- . Equipe – Especialistas Chave
- . Equipe – Outros Especialistas
- . Produto 1 (P1)
- . Produto 2 (P2)
- . Produto 3 (P3)
- . Produto 4 (P4)
- . Produto 5 (P5)
- . Cronograma)

# INTRODUÇÃO

PPP para Resíduos Sólidos Urbanos no Brasil



Os estudos a serem realizados têm como objetivo avaliar e propor modelos de regulação (por agências reguladoras) de Parcerias Público-Privadas no âmbito do manejo dos Resíduos Sólidos Urbanos – em Diversos municípios brasileiros, com foco naqueles escolhidos para participar do projeto piloto do MPDG:

Bauru/ SP

Juazeiro/ BA

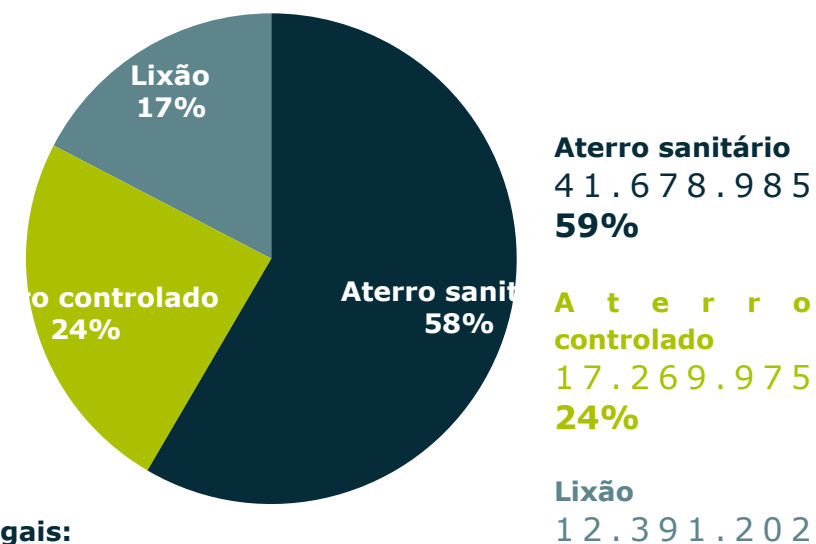
Porto Alegre/ RS

São Simão/ GO

Teresina/ PI

Uberaba/ MG

## Disposição final dos RSU coletados no Brasil Panorama 20161



### Marcos legais:

Lei n. 11.445 / 2007: Diretrizes Nacionais para o Saneamento Básico.

Lei n. 12.305 / 2010: Política Nacional de Resíduos Sólidos.

**R\$ 117,04 / hab. em 2016 <sup>1</sup>**

**39% dos municípios cobram taxa de manejo de RSU <sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Fonte: 2016, ABRELPE – Associação Brasileira de Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais

<sup>2</sup> Fonte: 2011, TCU – Tribunal de Contas da União

## EGIS

Engenharia e Consultoria

A Egis é um grupo internacional de consultoria, engenharia, estruturação de projetos e serviços de operação. Em engenharia e consultoria, atua nos setores de transportes, desenvolvimento urbano, construção civil, indústria, recursos hídricos, meio ambiente e energia. Nos setores rodoviários e aeroportuários, sua proposta se amplia para o desenvolvimento de projetos, investimento em capital, entrega de projetos *turn key* e serviços de operação e mobilidade.

A Egis se estabeleceu no Brasil através da aquisição e integração das seguintes empresas:

VEGA – Engenharia e Consultoria, em 2011;

AEROSERVICE – Consultoria e Engenharia de Projetos, em 2012;

LENC – Laboratório de Engenharia e Consultoria, em 2014.

Essa integração foi consolidada em 2015, formando uma única empresa nacional, a Egis – Engenharia e Consultoria.

## FESPSP

Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo

- Criada em 1933 - possui entre suas finalidades institucionais o objetivo de elaborar projetos e desenvolver pesquisas que abordam as realidades econômicas, sociais e política brasileira, bem como a gestão pública.
- Desempenha intensa atividade de apoio aos municípios, estados e governo federal no desenvolvimento de planos e projetos para os setores de saneamento e gestão de resíduos sólidos, contemplando também marcos regulatórios para a implantação de agências reguladoras e estudos para viabilizar o uso de novas tecnologias nesses setores.
- Promove ainda atividades de capacitação de gestores públicos e técnicos dessas áreas.

## EQUIPE

Especialistas Chave

| NOME                         | FUNÇÃO                                                              |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ELCIRES PIMENTA FREIRE       | Coordenador Geral e Especialista Sênior – Organização Institucional |
| JAMES MIRALVES               | Especialista Sênior – Regulação da Qualidade de Serviço             |
| FERNANDO LEME FLEURY         | Especialista Sênior – Regulação Econômica                           |
| JOSÉ RICARDO BIAZZO<br>SIMON | Especialista Sênior – Advogado                                      |
| EMMANUEL CABALÈ              | Assistente Administrativo                                           |

## EQUIPE

Outros Especialistas

| NOME                   | FUNÇÃO                                |
|------------------------|---------------------------------------|
| ALEXANDRE SEIXAS       | Coordenador Adjunto                   |
| BERTRAND DESTALENX     | Especialista Internacional - Resíduos |
| ALUÍSIO TEIXEIRA JR.   | Consultor – Processos e Sistemas      |
| MARIA CRISTINA BARBOSA | Consultor Jurídico                    |

## PRODUTO 1 - (P1)

Plano de Trabalho e Metodologia

### Organização e preparação para permitir:

1. Coleta de dados de benchmark, no Brasil e no exterior:  
Seleção de agências reguladoras (3 no Brasil, 3 internacionais)  
Seleção de PPPs brasileiras e internacionais representativos
2. Conhecimento dos problemas das 6 cidades piloto selecionadas:  
Preparação da Missão (se necessário)
3. Preparação de um Vade-Mecum sobre as principais tecnologias de gestão de resíduos, com foco na medição do desempenho e dos controles.



## PRODUTO 2 – (P2)

Benchmark e diagnóstico das PPP para Resíduos Sólidos

### Composição do Produto 2

1. Relatório Analítico das experiências na França e no Brasil e com os seguintes elementos:
  - Mecanismos e formas de cobrança do serviço prestado; de regulação econômica e técnica do serviço prestado, inclusive àqueles que considerem inovações tecnológicas;
  - Instrumentos normativos (resoluções técnicas, econômicas e procedimentais) das agências reguladoras;
  - Instrumentos de incentivo a redução, reutilização e reciclagem dos resíduos sólidos;
  - Estrutura técnica e operacional utilizada pelas agências reguladoras analisadas;
  - Indicadores de desempenho para a regulação do serviço prestado;
2. Relatório de viagem das visitas técnicas na França e no Brasil
3. Léxico franco-português para a compreensão dos parceiros sobre a terminologia

## **PRODUTO 2 – (P2)**

Benchmark e diagnóstico de experimentos de regulação das PPP para resíduos sólidos

### **Metodologia para obtenção de informações e dados**

Experiência Internacional na França

#### **Visita técnica em 2 etapas:**

1. Visitas prévias do coordenador do projeto e do especialista técnico aos reguladores franceses e às localidades selecionada no P1 (entrevistas com técnicos franceses).
2. Visita técnica guiada de delegação de gestores brasileiros, representantes do Governo Federal e de Agências Reguladoras, serão acompanhados pelos 2 técnicos da primeira etapa e por um profissional da equipe EGIS/FESPSP responsável pela organização da logística.

#### **Relatório da missão com ênfase no feedback e transposição para o Brasil**

## PRODUTO 2 – (P2)

Benchmark e diagnóstico de experimentos de regulação das PPP para resíduos sólidos

Metodologia para obtenção de informações e dados – Experiências Nacionais

| Análise                    | Municípios e AR                                                                          | Visita Técnica | Teleconf. |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|
| Projetos Pilôto            | Porto Alegre/RS                                                                          | X              |           |
|                            | Teresina/PI                                                                              | X              |           |
|                            | Bauru / SP                                                                               | X              |           |
|                            | Uberaba/MG                                                                               | X              |           |
|                            | São Simão/GO                                                                             | X              |           |
|                            | Juazeiro/BA                                                                              | X              |           |
| Agências de Regulação (AR) | ARES-PCJ                                                                                 | X              |           |
|                            | ADASA                                                                                    | X              |           |
|                            | ARSESP                                                                                   | X              |           |
|                            | AGENERSA; ARIS- Santa Catarina AGIR - Médio Vale do Itajaí; AGR Tubarão/ SC; ARCE; ACFOR |                | X         |
|                            | PPP em Resíduos Sólidos                                                                  | Piracicaba/SP  |           |
|                            | São Bernardo do Campo/SP                                                                 |                | X         |
|                            | Brasília/DF                                                                              |                | X         |

## PRODUTO 3 – (P3)

Modelos padrão de regulação de PPP no setor de Resíduos Sólidos

1. Desenvolvimento de modelo regulatório adaptado às situações encontradas nos projetos-piloto (a partir do relatório de benchmarking, análise e diagnóstico).
2. Aplicação do modelo ao caso concreto do projeto piloto selecionado.
3. Seminário Devolutivo para os atores diretamente envolvidos no projeto piloto - Duração (8 h).
4. Seminário em Brasília para apresentação dos resultados a todos os atores - Duração (8 h).

## PRODUTO 4 – (P4)

Organização da agência reguladora para o projeto de PPP selecionado

1. Adaptação do modelo estudado ao projeto piloto selecionado para integração nos TR de licitação da delegação de serviços na forma de concessão.

Desenvolvimento das seguintes especificações:

- Organização-alvo da agência,
- Procedimentos de monitoramento e controle da PPP pela agência,
- Procedimento de Resolução de Litígios
- Ferramentas regulatórias a serviço da agência,
- Estrutura técnico-administrativa necessária ao regulamento,
- Procedimentos contábeis da PPP impostos pelo regulamento

2. Seminário em Brasília, para apresentação dos resultados desta fase - Duração (8h).

## **PRODUTO 5 – (P5)**

Disseminação e Treinamento

1. Relatório final síntese, consolidando os estudos e relatórios intermediários, com proposta de um marco geral para a regulamentação dos serviços delegados de gestão de resíduos no Brasil.
2. Materiais de treinamento para a restituição do marco regulatório.
3. Seminário de treinamento de uma semana em Brasília para as agências reguladoras do setor e os municípios-alvo.

# CRONOGRAMA

| PRODUTOS                                                                 | PLANEJAMENTO |     |     |     |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|                                                                          | Nov          | Dez | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun |
| P1 - PLANO DE TRABALHO E METODOLOGIA                                     | █            |     |     |     |     |     |     |     |
| P2 - BENCHMARK E DIAGNOSTICO DAS PPP DE RESIDUOS SOLIDOS                 |              | █   | █   | █   | █   |     |     |     |
| P3 - MODELOS PADRÃO DE REGULAÇÃO DE PPP NO SETOR DE RESIDUOS SÓLIDOS     |              |     |     | █   | █   | █   |     |     |
| P4 - ORGANIZAÇÃO DA AGENCIA REGULADORA PARA O PROJETO DE PPP SELECIONADO |              |     |     |     |     |     | █   | █   |
| P5 - DISSEMINAÇÃO E TREINAMENTO                                          |              |     |     |     |     |     |     | █   |

# OBRIGADO PELA SUA ATENÇÃO

**Alexandre Seixas**

[alexandre.seixas@egis-brasil.com.br](mailto:alexandre.seixas@egis-brasil.com.br)

**Elcires Pimenta Freire**

[elcires@gmail.com](mailto:elcires@gmail.com)

**Emmanuel Cabalé**

[ecabale@gmail.com](mailto:ecabale@gmail.com)

**James Miralves**

[james.miralves@phebee.eco.br](mailto:james.miralves@phebee.eco.br)